

# پیوست ۲

## توصیه‌ها

در دسترس بودن منابع اطلاعاتی مانند مشاور، سازندگان  
خصوصیات فردی تسهیل گر:

- تسلط به متدولوژی
- تفکر کارکرد-شفاف سازی مراحل انجام
- توانایی هدایت جمع در جهت اهداف با رعایت مراحل
- ترغیب و هدایت اعضاء به کار گروهی
- احترام و حفظ حقوق برابر اعضاء
- اجتناب از رفتارهای مدیریت سنتی
- گوش دادن صبورانه به اعضاء
- اجتناب مودبانه از بحث های خارج از موضوع
- انتقاد پذیری

خصوصیات مناسب اعضاء تیم فنی:

- تخصص در زمینه مورد بحث
- تجربه حرفه ای
- توان تحلیل بالا
- انعطاف پذیری
- خلاقیت
- توان انجام کار سیستماتیک
- توان انجام کار گروهی
- آشنایی با مهندسی ارزش
- داشتن نگرش مثبت
- تسهیل کننده
- اندیشگر
- مستقل بودن
- صداقت
- توان دریافت تفکر دیگران
- انتقاد پذیری

توصیه:

عوامل موقت در برگزاری کارگاه مهندسی ارزش

- اعتقاد سازمان به مهندسی ارزش
- وجود دستورالعمل مدون برای انجام کار
- عدم وابستگی دستمزد مشاور به هزینه اجرا
- مناسب بودن محل برگزاری
- منفک کردن اعضاء از وظایف اداری و کارهای شخصی
- عدم ایجاد وقفه طولانی در مطالعات
- توجیه مشاور در جهت همکاری
- کامل بودن اطلاعات
- درست بودن منبع اطلاعات