

در شماره قبل استقبال حسابداران برق از ایجاد زمینه مناسب برای استفاده بهینه از خدمات تخصصی مالی یادآوری شد. در این شماره با توجه به نمودار کلی نمونه شرکت‌های برق منطقه‌ای، نکاتی برای استفاده احتمالی شرکتها در تهیه نمودار تفصیلی ضروری می‌نماید.

براساس اصول شناخته شده سازمانی، می‌توان گفت که "پیش بینی" معاونت تأمین منابع و تعرفه" و "معاونت مالی" در نمودار مزبور برای این منظور است که هر یک عهده‌دار حصول بخشی از اهداف کلی مالی شرکت باشند.

حال اگر بخواهیم برنامه‌های راهبردی بلند مدت این واحدها و به ویژه واحدهای معاونت تأمین منابع و تعرفه را تعریف کنیم، یکی از اصلی‌ترین آنها می‌تواند تأمین نقدینگی و سودآوری بلند مدت مؤسسات برق در چارچوب برنامه‌های توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی باشد به نحوی که افزایش نسبی هزینه‌ها در حدى "این‌تر از نرخ تورم باقی بماند.

این برنامه راهبردی شامل مواردی از قبیل ممکن نبودن افزایش تعرفه‌های برق و وصول نشدن وجوه از مشترکین بدون وجود راهکارهای صحیح اقتصادی و اجتماعی، دریافت نکردن وام و تأمین منابع بدون در نظر گرفتن ملاحظات و نظامات کلی دولت و مصوبات مورد نیاز و ... خواهد بود.

بنابر این در تهیه نمودار تفصیلی این سازمانها که لازم است براساس تبیین اهداف و تشریح اجزای وظایف صورت "ذیرد در نظر گرفتن نکات زیر خالی از فایده نخواهد بود:

- چگونگی ارتباط با مشترکین از دیدگاه برخورد صحیح با مشترک و جلب رضایت او، تحویل کالا از انبارها به منظور برقراری انشعاب، صدور قبضه‌های "رداقت، گزارش دریافت وجه از مشترک و تطبیق، کنترل و اطمینان از درستی انجام کار - از مرحله صدور قبض تا واریز وجه به حسابهای درآمد -، اطمینان از صحت عملیات بانکی و تهیه و ارائه گزارش‌های بموقع توسط واحدهای مختلف تحت نظارت هر یک از دوماعاونت و یا سایر واحدهای مربوط خارج از آنها با حفظ وحدت فرماندهی

- تعریف و تبیین مسؤولیت‌های واحد تأمین منابع و تعرفه در زمینه عرضه بموقع اطلاعات مورد لزوم به معاونت مالی برای تهیه صورتهای مالی و "اسخگویی بموقع به موارد و مسؤولیت قانونی، همچنین چگونگی انجام هماهنگی لازم برای "اسخگویی به واحدهای نظارتی و تصمیم گیرندگان داخل و خارج شرکتها

- تعریف و تبیین مسؤولیت‌های معاونت مالی در زمینه تهیه گزارشهای حسابداری مدیریت و همچنین دستورات عملها و فرمها و ...

- تعیین ضوابط مورد نیاز برای برنامه کلی سالانه نقدینگی توسط واحد برنامه ریزی و تبیین وظایف هر یک از دو معاونت به منظور اجرا و چگونگی تطبیق وضع عملی با برنامه در طول دوره مالی

- تعریف و تبیین مسؤولیت هر یک از واحدها در مورد وظایفشان در قبال وصول سایر درآمدها، وام‌های بانکی، وجوه عمرانی، عوارض و مانند آن و چگونگی انجام تعهدات مورد نظر "رداقت کنندگان و وجوه

- مشخص کردن مسؤولیت‌های هر یک از دو معاونت که یکی تأمین کننده منابع و دیگری مصرف کننده آن است با هدف جلوگیری از مصرف بی‌رویه وجوه و تأمین اقتصادی و بموقع وجوه با در نظر گرفتن راهبرد مورد اشاره.

- "پیش بینی کمیته‌های تخصصی درون سازمانی مصوب در تشکیلات، از قبیل کمیته هماهنگی مالی به منظور تأمین منابع، برنامه ریزی و هماهنگی در تشخیص و تأیید اولویت "رداقت در بدیل‌های مختلف.

- هماهنگی در تشخیص کنترل‌های داخلی مورد لزوم در زمینه تشخیص بدهیها و وصول مطالبات و ...

ان شاء الله...

صدرا میرمحمدی