

## گزیده‌ای از سخنان معاونت امور برق و مدیر عامل شرکت توانیر

### در سمینار معاونان و مدیران مالی

در سومین روز برپایی سمینار معاونان و مدیران مالی دراصفهان معاونت امور برق وزارت نیرو و مدیر عامل شرکت توانیر با حضور در جمع مدیران و مسؤولین مالی صنعت برقی سخنانی رؤس برنامه‌های کاری سال جاری صنعت را در بخش مالی، اعلام نمودند

در ابتدا آقای مهندس ملاکی از حضور استادان دانشگاه، مدیران و کارشناسان سازمان حسابرسی و وزارت اموراتصادی و دارایی در سمینار، ابراز خرسندی کردند و اظهارداشتند که این گردهمایی‌ها از یک طرف باعث نزدیکی افکار، گسترش همکاریها و انتقال دانش و تجربیات و از طرف دیگر آگاهی همکاران صنعت برق به علوم و فنون روز می‌گردد. ایشان ادامه دادند:

ما در شرایطی هستیم که می‌خواهیم به مرور از بودجه عمومی و امکانات دولتی جدا شویم و به امکانات داخلی اتکا کنیم. بنابراین این نگرش ما به مسایل مالی و مدیریت مالی باید با گذشته تفاوت داشته باشد و این تغییرات می‌باید هر چه زودتر انجام شود. در این خصوص تلاش شده است که در شرکتها بخشهایی ایجاد شود که راجع به اقتصاد برق و مسایل مالی برق چاره‌اندیشی کنند. سامان بخشیدن به این کار یکی از کارهای اساسی ما در سال جاری است.

اقدام دیگری که شروع شده، تهیه تعرفه‌های برق و آیین‌نامه تکمیلی آن است. براساس رهنمودهای قانون بودجه و سیاستگذاریهای کلان آن، تعرفه‌های سال ۷۵ به صورت منطقه‌ای و استانی تهیه و ارسال خواهد شد. به عقیده من این موضوع سرفصل یکی از کارهای بزرگ در شرکتها برق منطقه‌ای است. زیرا قرار است از سال آینده تعرفه برق راکت‌های برق منطقه‌ای تهیه کنند و ستاد نقش بررسی کننده و تأیید کننده تعرفه‌ها را داشته باشد. امسال ۲۵ تعرفه برای ۲۵ استان کشور آماده کرده‌ایم و احتمالاً ظرف اردیبهشت ماه ارسال خواهد شد. در واقع وظیفه شرکت‌های برق منطقه‌ای بررسی مسایل خاص منطقه خواهد بود. پیشنهاد تعرفه‌های برق و شرایط آیین‌نامه تکمیلی و دیگر مسایل مرتبط با آنها که در واقع تامین کننده درآمد شرکت‌های برق منطقه‌ای (بیش از ۹۰ درصد درآمد) است از طریق کار کارشناسی در شرکتها انجام خواهد شد. من این امر را سرآغاز تحول بزرگی در بعد مدیریت مالی شرکتها می‌دانم. خوشبختانه شرکت برق منطقه‌ای اصفهان تجربه زیادی در زمینه مسایل مربوط به مشترکین و رفع مغایرتها دارد. البته این از کارهای مهمی است که باید انجام و توسعه یابد و روشهایی که مغایرتها را هر چه کمتر میکند به مورد اجرا گذاشته شود.

در حال حاضر در مورد سیستمهای مربوط به پشتیبانی مشترکین به سمت عدم تمرکز حرکت می‌شود که اقدامی اساسی و مهم است.

در اینجا لازم می‌دانم به چند مسأله اساسی که انتظار می‌رود بتوانیم در بخش مالی شرکتها انجام دهیم اشاره کنم:

- اولین مسأله تثبیت اقداماتی است که در سال گذشته انجام داده‌ایم. همان طور که می‌دانید اموال، پرسنل، امکانات و ماشین‌آلات از شرکت‌های برق منطقه‌ای به شرکت‌های وابسته منتقل شده است. لازم است درباره تعیین تکلیف آنها و درموردی که به تهیه و ابلاغ دستورالعمل نیاز است فکر اساسی شود. به عقیده من برای به ثمر رساندن هر چه سریعتر این موضوع، باید در شرکت‌های برق منطقه‌ای یک یا دو نفر مجری به کار گماشت. مجریان به عنوان مسؤول تعیین تکلیف اموال و ماشین‌آلات - که به شرکت‌های وابسته واگذار شده است - باید برنامه زمانی لازم را به منظور تعیین تکلیف اموال تهیه کنند و تا قبل از پایان سال ۷۵ کارها را به اتمام رسانند.

- موضوع مهم دیگر تعیین وضعیت کارکنانی است که از شرکت‌های برق منطقه‌ای جدا شده‌اند و در شرکت‌های وابسته مشغول به کار هستند.

وضعیت کارگران و کارمندان قراردادی قبلاً مشخص شده بود، دستورالعمل مربوط به وضعیت کارمندان حکمی نیز در اسفندماه ابلاغ شد. به عقیده من ضرورت دارد در امور کارکنان و یا بخش مالی شرکت در مورد تعیین تکلیف مطالبات کارمندان از شرکت‌های برق منطقه‌ای بابت سنوات خدمت، پس‌انداز و وام و ... یک مجری منصوب شود و پیگیر این کار باشد. این امر ظرف مدت ۳ تا ۴ ماه اول سال می‌تواند انجام شود به طوری که کارکنان ذی‌نفع هیچ ارتباط استخدامی، مالی و ... با شرکت‌های برق منطقه‌ای نداشته باشند.

- همان طور که می‌دانید تفکر غالب در مورد شرکت‌های پیمانکاری، مشاوره‌ای، خدماتی و امثال آن این است که هر چه زودتر رابطه شرکت‌های مذکور با شرکت‌های برق منطقه‌ای قطع شود و سهامشان به شکل منطقی و براساس ضوابط و قوانین موجود قیمت گذاری گردد و شرکت‌های مذکور واگذار شوند. اگر چه ممکن است انجام این کار تا دو سال نیز به طول انجامد ولی باید تمامی کوششها در جهت تحقق آن به کار گرفته شود. در این خصوص بخشی از

مسئولیتها به عهده ستاداست که انشاء... ظرف اردیبهشت ماه انجام و دستورالعملهای مورد نیاز تهیه و ابلاغ خواهد شد.

- ما در چند سال گذشته در جهت بهبود وضعیت مالی شرکتها حرکت کرده ایم. البته اصلاح ساختار در این بهبود بسیار موثر بوده و کمک کرده است که شرکتها با تصویر دقیقتر، واقعیتر و از همه مهمتر به روزتری داشته باشند. از شما انتظار می رود که بتوانید تا اردیبهشت سال ۷۶ تراز شرکتها را به نحو مطلوب تهیه و همراه گزارش هیئت مدیره و فرمهای گزارش هیئت مدیره به مجمع، به مراجع ذی ربط ارائه کنید. لازم می دانم تاکید کنم که ارائه ترازنامه شرکتها در اردیبهشت سال ۷۶ مسأله بسیار مهمی است.

- تلاش شده است که در هیئت مدیره شرکتها یک عضو مالی نیز حضور داشته باشد. امیدواریم هیئت مدیره شرکتها نیز نقش جدی تری در اداره امور ایفا کنند.

به هر حال کار بزرگی در بخش صنعت برق در دست اقدام است. انشاء... با همفکری و کمک جمعی بتوانیم به سرانجام مطلوبی برسیم و در زمینه مدیریتی و مدیریت مالی نیز بتوانیم جزو پیشگامان باشیم.