

سراغاز

ادغام وظایف امور برق وزارت نیرو با شرکت توانیر، ضرورت تهیه ساختار نوین را برای این شرکت ایجاب نموده است. بدیهی است به دنبال روند اقدامات گذشته در جهت تمرکز زدایی و واگذاری فعالیتهای خدماتی و مدیریتی به بخش غیر دولتی، در ساختار جدید بیشترین توجه به نقش ستادی شرکت توانیر در صنعت برق کشور معطوف خواهد بود.

در این راستا قسمتهایی از مسؤولیتهای بخش مالی در ستاد صنعت برق به دلیل اهمیت، با استفاده از بیانات معاونت محترم امور برق و مدیر عامل شرکت توانیر در جمع مدیران و کارشناسان معاونت مالی توضیح داده می شود:

- تهیه صورتهای مالی و همچنین کنترل بودجه شرکتها مخصوصاً موارد مربوط به شرکتهای برق منطقه ای و تولید و توزیع با حساسیت و دقتی بیشتر از گذشته تعقیب و حضور و مشارکت فعال کارشناسان در جلسات مربوط به بررسی آنها بیشتر شود.

- روشها، مقررات، و قانونمندیهای بین شرکتها دقیق تر و مشخص تر تبیین شود و تشکیل جلسات و یا رفت و آمدها بین شرکتها پیش از گذشته منطقی و مقرون به صرفه شود.

- در وصول درآمد و نگهداری حساب آن به ترتیبی که استخراج اطلاعات لازم برای پیگیری و تجزیه و تحلیل فراهم شود، حساس تر عمل نموده و مراکز هزینه و درآمد در کلیه مقاطع تبیین و امکان استفاده از اطلاعات مالی برای اتخاذ تصمیمات بموقع فراهم شود.

- تهیه دستورالعملها و روشهای انجام کار به منظور استقرار يك سیستم مطلوب بودجه، مطابق با ضرورتها و نیازهای روز پیگیری شده و در این میان نظام بودجه بندی شرکتهای تولید و توزیع با اولویت بیشتری مورد توجه قرار گیرد و ایجاد هماهنگی بین سیستمهای حسابداری و بودجه، امکان تحصیل اهداف مورد نظر از تنظیم بودجه فراهم شود.

- تسویه حسابهای گذشته شرکتها با یکدیگر، طبق برنامه ای که از اوایل اردیبهشت ماه سال جاری توسط واحدهای معاونت مالی شرکت شروع شده با پشتکار و دلگرمی بیشتر از گذشته و با هدف نهایی نمودن آن تا پایان سال دنبال شود.

- نظارت بر شرکتها باید در قالب يك برنامه دقیق و صحیح و هماهنگ با سایر واحدهای ذیربط صورت پذیرد. تهیه این برنامه بعهد ستاد می باشد. در این رابطه بهتر است معیارهای کمی و کیفی نظارت به شکلی قابل مقایسه با استانداردهای سایر کشورهای هم رتبه در امور برق تهیه شود.

- با سازمان حسابرسی برای انجام حسابرسی ضمن سال و اعلام مشکلات شرکتها به ستاد توافق بعمل آید تا صاحبان سهام بتوانند هر چه بهتر نقش خود را در مجامع ایفاء کنند و در فرصت مناسب از وضعیت شرکت مطلع شده و با هماهنگی با وزارت نیرو نظارت بر شرکتها موثرتر از گذشته انجام شود.

- ستاد باید بتواند با بدنه سیستم خود بنحو مطلوب عمل نماید، لذا بایستی پیوسته در افزایش آگاهی و دانش خود و همکاران مالی شرکتها فعال باشد.

ارتباط با بدنه سیستم مستلزم شناخت بیشتر آن می باشد و این از وظایف ستاد است که از چگونگی کار در شرکتها به طور سیستمی آگاه باشد و لذا بایستی از کارشناسان خبره ای که مسلط بر علم روز باشند استفاده کند. همچنین با دانشگاهها و مراکز علمی داخلی و خارجی ارتباط نزدیک و قوی برقرار نموده و از تجربیات کشورهای طرفیت امور برق آنها مشابه وضعیت برق کشور ما می باشد استفاده شود و با کشورهای پیشرفته تر نیز تماس حاصل شود.

- بالاخره از فرصت پیش آمده باید در جهت بازبینی حسابهای گذشته و روشن نمودن حسابهای جاری و سنواتی بین شرکتها حداکثر استفاده را به عمل آورده و مقطع سال مالی ۱۳۷۵ را برای تامین این هدف تعیین نموده و تجربه خوب آثار تجدید ارزیابی اموال شرکتها را به عنوان نمونه موفق يك همکاری و مشارکت عمومی واحدهای مالی صنعت برق در مورد همه حسابها از نو تجربه کنیم.

ان شاء الله...

صدرا میرمحمدی